

ОПРЕДЕЛЯНЕ НА ИКОНОМИЧЕСКИЯ ПОТЕНЦИАЛ НА ЕКСПРЕС СЕРВИЗ ООД

Мирослав Ганчев

7000 Русе, E-mail m_ganchev@mail.bg

РЕЗЮМЕ. Определянето на икономическия потенциал е от съществено значение за съществуването на индустриалното предприятие на пазара и е от съществено значение за вземане на стратегически решения и за съставяне на бизнес-план за действие в краткосрочен и дългосрочен план.

Ключови думи: икономически потенциал, стратегически план, ефективност и др.

DETERMINING THE ECONOMIC POTENTIAL IS ESSENTIAL TO THE EXISTENCE OF EXPRESS SERVICE LTD.

Miroslav Ganchev

7000 Rousse, e-mail m_ganchev@mail.bg

ABSTRACT. Determining the economic potential is essential to the existence of industrial enterprise in the market and essential for making strategic decisions and drawing up a business plan for action in the short and long term .

Keywords: economic potential, strategic plan, efficiency, etc.

Като показател и критерий за ефективността от използването на икономическия потенциал, ще използваме коефициента за потенциалните възможности на предприятието, който се изчислява като отношение между потенциалната печалба и фактическата такава за определен период от време.

Ще разгледаме предприятие с двадесетгодишна история и съществуване в правния мир, и в отрасъл „Машиностроене“ - „Експрес сервиз“ООД,¹ ремонтира и поддържа маневрените локомотиви на голяма част от индустриалните предприятия в България. Това е първата българска фирма, която започна производството на маневрени локомотиви. Продуктовата им гама включва малки локомотиви (мощност до 200 к.с.) с дистанционно управление и маневрени релсово-пътни устройства с автономно ел. задвижване. Основната мисия на „Експрес сервиз“ООД да е първата българска компания за проектиране и изграждане на нови маневрени локомотиви. „Експрес сервиз“ООД има добри конкурентни предимства в железопътни превозни средства и в строителната индустрия. Предимството им е в гъвкавостта, дизайна,

отвореност към специфични и уникални приложения, комбинация от разумни цени и срокове на доставка.

Първият етап в анализа на ефективността от използването на икономическия потенциал е анализ на данните в стойностно изражение. Разгледани са стойностните показатели за няколко периода. В случая се разглеждат данните за шест периода. Данните, с които разполагаме, са взети от счетоводните документи, отчетите за приходите и разходите, счетоводния баланс, които ежегодно се обявяват в Търговския регистър. На база тези данни се правят и следните изводи, от които се вижда как избраните фирми са подхождали към различни моменти и дейността им в условия на криза и съответно взети решения от тяхна страна.

Да разгледаме как стоят нещата в „Експрес сервиз“ООД. За разгледания период 2008г. имаме увеличение на всички показатели, освен леко намаление на разходите за амортизация. Разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала са увеличени с 60% в сравнение с 2007г. Увеличение на разходите за суровини и материали с 90% и съответно и увеличение на разходи за обичайна дейност с 65,5%. Увеличение на първоначалната стойност на дълготрайните активи с 107,53% поради инвестиране за оборудване. Средносписъчната численост на персонала се е увеличила с 2 човека и печалбата от обичайна дейност е увеличена значително в сравнение с 2007г. с 313,6%.

¹ Вписаният предмет на дейност е: производството на локомотиви, моторни и вагони, ремонт и сервизно обслужване на локомотиви и друг ПЖПС, извършване на железопътен превоз на товари, извършване на маневрени действия в ж.п. клоновете и гарите, предоставяне под наем и търговия с локомотиви, строителство, ремонт и поддръжка на ж.п. линии, както и извършването на всяка друга дейност, незабранена от закона.

За период 2009г. имаме тотално увеличение на разходите за възнаграждение и осигуровки на персонала с 22% в сравнение с предходната година. Увеличение на разходите за суровини и материали с 7,3% в сравнение с 2008г. Разходите за амортизации са увеличени с 195% в сравнение с 2008г. Разходите за обичайна дейност са увеличени с 10,1% в сравнение с 2008г. Нямаме нарастване на първоначалната стойност на дълготрайните активи в сравнение с 2008г. Има леко повишение на персонала с 2 човека и спад на печалбата от обичайна дейност на продукцията с 47% в сравнение с 2008г. Тук икономическата криза в световен план оказва влияние на всяко едно действие на предприятието.

За период 2010г. се констатира намаление на почти всички показатели с изключение на разходите за амортизация и увеличение на персонала с 2 човека. Намаление на разходите за персонала с 2%, разходите за суровини и материали с 0,6% и разходите за обичайна дейност с 12% в сравнение с 2009г. Има повишаване на стойността на разходите за амортизация с 11% и на средносписъчния състав с 2 човека, както и намаление на първоначалната стойност на производствените ДМА с 3% в сравнение с 2009г. От посоченото се вижда, че и печалбата е по-малка в сравнение с 2009 и е намалена с 5%.

За период 2011г. нещата изглеждат малко по-благоприятно, а именно увеличение на разходите за възнаграждения и осигуровки с 6,8% поради наемането на 2 нови работника, намаление на разходите за суровини и материали с 22% и намаление на разходите за обичайна дейност от това с 9,5%. Имаме леко увеличение на разходите за амортизация с 6,5% в сравнение с 2010г. Увеличение на първоначалната стойност на дълготрайните активи с 3,21%. Печалбата от обичайна дейност е по-голяма в сравнение с предходната година с 1,2%, което е положителна тенденция.

Най-благоприятният период от последните години е 2012г., през който има тотално повишаване на показателите, както на печалбата от обичайна дейност с 1,32%, така наемането на 8 нови работника и увеличението на първоначалната стойност на производствените ДМА е с 45,2%. Имаме увеличение на разходите за възнаграждения и осигуровки за персонала с 22%, увеличение на разходите за суровини и материали с 85,8%, увеличение на разходите за обичайна дейност с 74,13% в сравнение с 2011г.

По нататъшните действия и насоки за изследване на икономическия потенциал е свързан с прехода от обемни показатели към структурни показатели. Целта е анализ и определяне на тенденциите във връзка с изменение на дейността на предприятието и влиянието на всички тези изменения върху показателите за активност на предприятието.

Стойностната структура на производството за Експрес сервиз ООД е отношението между разходите за обичайна дейност (Σ) и разходите за възнаграждения и осигуровки (V) в хил.лв. и за 2007г. е отношението²:

$$\frac{V}{\Sigma} = \frac{1408}{339} = 4.15 \quad (1)$$

За 2008 е 4,29, за 2009 е 3,89, за 2010 е 3,94, за 2011 е 3,34, за 2012г. е 4,77.

Органическата структура на производството се определя като отношение между първоначалната стойност на дълготрайните активи - ДМА и разходите за възнаграждения и осигуровки V и за Експрес сервиз ООД за 2007г.е³:

$$\frac{ДМА}{V} = \frac{1195}{339} = 3,53 \quad (2)$$

За 2008г. е 4,57, за 2009 е 3,76, за 2010 е 3,69, за 2011 е 3,57, за 2012 е 4,25.

Капацитетът на оборудването е отношението между стойностната структура на производство (S) и органическата структура (h) и съответно за Експрес сервиз ООД за 2007г. е:

$$\frac{S}{h} = \frac{4,15}{3,53} = 1,18 \quad (3)$$

Данните за останалите години са следните: за 2008 г. - 0,94, за 2009 г. - 1,04, за 2010 г. - 1,07, за 2011 г. - 0,94, за 2012г. - 1,12.

Средният оборот на производствените активи са определя за Експрес сервиз ООД за 2007г. със следния израз:

$$\frac{s+1}{h} = \frac{1+4,15}{3,53} = 1,46 \quad (4)$$

За 2008г. е 1,16, за 2009г.- 1,3, за 2010г.- 1,34, за 2011г.- 1,22, за 2012г.- 1,36.

Коефициентът на осигуреност с ДМА(КОДМА) се определя от отношението между първоначалната стойност на дълготрайните активи и средносписъчната численост на производствения персонал и за Експрес сервиз ООД за 2007г. се определя по формулата⁴:

$$\frac{ДМА}{Ч} = \frac{1195}{70} = 17,07 \text{ хил.лв. / ч.} \quad (5)$$

Нормата на нетните приходи (ННП)⁵ е отношението между печалбата от обичайна дейност и разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала и съответно за Експрес сервиз ООД е:

³ Марушков, Р.В. Оценка использования экономического потенциала предприятия, Дис...канд. экон. наук. М., 2000, С.119.

⁴ Марушков, Р.В. Оценка использования экономического потенциала предприятия, Дис...канд. экон. наук. М., 2000, С.119.

⁵ Андреев, К.И. Дис. Экономический потенциал промышленного предприятия и его использование. -121с.

² Ветров А.А. Структурно-целевой анализ экономического потенциала предприятия: теория и методология. -Саратов: Изд-во Саратовского гос.ун-та, 1989.с.17.

$$HNP = \frac{Pr}{V} = \frac{485}{339} = 1,43 \quad (6)$$

и за 2007г., а за 2008г. е 2,8, а за 2009г. - 1,08, за 2010г. - 1,04, за 2011г. - 0,99, за 2012г. - 0,82.

Нетното производство (НП) се определя по следния начин:

$$NP = \frac{V * (1 + HNP)}{S} \quad (7)$$

където за V-разходите за обичайна дейност, S- стойността структура на производство.

За Експрес сервиз ООД за 2007г. се получава

$$\frac{(1408) * (1 + 1,43)}{4,15} = 824 \text{ х.лв.} \quad (8)$$

а за 2008 г.- 2064 х.лв., за 2009 г.- 1373х.лв., за 2010г.- 1328х.лв., за 2011 г.- 1382х.лв., за 2012г.- 1542,00х.лв.

Печалбата се получава като от нетното производство се извадят разходите за възнаграждения и осигуровки. Печалбата за Експрес сервиз ООД е: за 2007г.- 485х.лв., за 2008г.- 1521х.лв., за 2009г.- 713х.лв., 2010г.- 678х.лв., за 2011г.- 688х.лв., за 2012г.- 695х.лв.

Капиталоемостта на нетната продукция (В) се изчислява като отношението между първоначалната стойност на дълготрайните активи и нетното производство или за Експрес сервиз ООД за 2007г. е $(1195/824) = 1,45$, за 2008г. е 1,20, за 2009г. е 1,8, за 2010г. е 1,8, за 2011г. е 1,79, за 2012г. е 2,33.

Нормата на потребление е отношението между капиталоемкостта на нетната продукция и органическата структура на производство и за Експрес сервиз ООД се получават следните данни за 2007г. и съответно е:

$$\frac{1,45}{3,53} = 0,41 \text{ х.лв.} \quad (9)$$

за 2008г. е 0,26, за 2009г. е 0,48, за 2010г. е 0,49, за 2011г. е 0,5, за 2012г. е 0,55.

Нормата на натрупване (спестяване, събиране) N се определя със следната формула:

$$N = 1 - \frac{B}{h} \quad (10)$$

Където В - капиталоемкост на нетната продукция,
h - органическа структура на производството.

За Експрес сервиз ООД за 2007г. се получава: $N = 1 - (1,45/3,53) = 0,59$. Съответно за 2008г.- 0,74, за 2009г.- 0,52, за 2010г.- 0,51, за 2011г.- 0,5, за 2012г.- е 0,45. Потенциалът на натрупване (ПН) или потенциалния прираст на производствените дълготрайни активи се получава по следния начин:

$$PN = N.m \quad (11)$$

Където N - нормата на натрупване и m-печалбата в х.лв.

За Експрес сервиз ООД за 2007г. се получава 0,59.485 = 286,15х.лв, за 2008г.- 1125, 54х.лв., за 2009г.- 370,76х.лв., за 2010г.- 345,78х.лв., за 2011г.- 344х.лв., за 2012г.- 312,75х.лв

Стойността на потенциалните производствените дълготрайни активи се получава като сума от потенциалния прираст на производствените активи и първоначалната стойност на дълготрайните активи и за Експрес сервиз ООД се получава за 2007г. е 286,15+1195=1481,15х.лв., за 2008г.- 3605,54х.лв, за 2009г.- 2850,76х.лв., за 2010г.- 2744,53х.лв., за 2011г.- 2821,00х.лв., за 2012г.- 3908,75х.лв. Потенциалната печалба (ПП) се определя със следното съотношение:

$$\frac{HNP * ППДА}{s + 1} = \frac{1,37 * 18627,40}{7,34 + 1} = 3059,90 \text{ х.лв.} \quad (12)$$

Съответно за Експрес сервиз ООД се получават следните данни: За 2007г.- 411,27х.лв., за 2008г.- 1908,41х.лв., за 2009г.-629,61х.лв., за 2010г.- 577,80х.лв., за 2011г.- 643,50х.лв., за 2012г.- 555,50х.лв.

Потенциалната нетна продукция в х.лв.:

$$\frac{(ППЗА) * (1 + HNP) * (1 - N)}{B} \quad (13)$$

За Експрес сервиз ООД се получава за 2007г.:

$$\frac{(1481,15) * (1 + 1,43) * (1 - 0,59)}{1,45} = 1017,70 \text{ х.лв.} \quad (14)$$

Резултатът от изчисленията за Експрес сервиз ООД за останалите години е: за 2008г.- 2968,56х.лв., за 2009г.- 1572,49х.лв., за 2010 г.- 1524,16х.лв., за 2011 г.- 1568,10х.лв., за 2012г.- 1679,29х.лв.

Потенциалната работна заплата (ПРЗ) се получава по следния начин:

$$PRZ = \frac{(ПП)}{\left[\left(\frac{h}{B} \right) - 1 \right]} \quad (15)$$

ПП-потенциална печалба,
h- органическа структура.

За Експрес сервиз ООД се получава съответно: за 2007г. е:

$$\frac{(411,27)}{\left[\left(\frac{3,53}{1,45} \right) - 1 \right]} = 169,25 \text{ х.лв.} \quad (16)$$

и за останалите години са съответно за 2008г.- 679,26х.лв., за 2009г.- 577,62х.лв., за 2010г.-550,29х.лв., за 2011г.- 677,44х.лв.

Потенциалната производителност на труда (в хил.лв.) се определя се определя със следната формула, а именно:

$$\frac{[(HHP) + 1]}{h} * КОДМА \quad (17)$$

Данните за Експрес сервиз ООД са следните: за 2007г.- 11,75, за 2008г.- 28,64, за 2009г.- 18,54, за 2010г.-17,46, за 2011г.- 17,70, за 2012г.- 17,91.

От прегледа на данните могат да се направят някои съществени изводи за изследваните шест години от работата на предприятието, както и влиянието на икономическата криза върху дейността на предприятието. Това е свързано и с влошаването на някои показатели, а именно: Капацитетът на оборудването е намален в сравнение с 2007г. с 20% и е налице тенденция към намаляването на средния оборот на производствените активи с 21%. Компенсация за това е повишаването на коефициентът на осигуреност с ДМА с 102%. Има и увеличаване на органическата структура на производството, който показател е свързан с използването на производствените ДМА с нарастването на персонала с 1 човек. Тенденцията е към намаляване на капиталоемкостта на нетната продукция със 17% в сравнение с предходната година и отрицателна тенденция е намаляването на нормата на потребление с 37%. Но независимо от трудностите имаме и значително нарастване на печалбата с 314%.

Интересна е 2009г. за Експрес сервиз ООД от гледна точка на значителна промяна на някои показатели. Капацитетът на оборудването бележи ръст в сравнение с предходната година с 11% в сравнение с предходната, незначително намаление на коефициента на осигуреност с ДМА с 2,7%, което води след себе си до увеличаване на средния оборот на производствените активи с 12%. Отрицателна тенденция към нарастване на капиталоемкостта на чистата продукция с 51%. Положителна тенденция е намаляване на органическата структура с 18% и друга положителна тенденция е нарастването на нормата на потребление с 85%. Предприятието не е на загуба, но 2008г. се оказа доста печеливша в сравнение с 2009г. Печалбата е намаляла с 53% в сравнение с предходната 2008г.

Относно 2010г. са документираны следните изменения за „Експрес сервиз“ООД: незначително нарастване на капацитета на оборудването с 2,9% и намаление на коефициента на осигуреност с ДМА с 6%, леко намаление на органическата структура с 1,9%, незначително нарастване на средния оборот на производствените активи с 3,1% и непроменена стойност на капиталоемкостта на чистата продукция, което се компенсира с незначителното нарастване на нормата на потребление с 2,09% в сравнение с предходната. Предприятието отново е на печалба.

За Експрес сервиз ООД година 2011 е с по-добри показатели. Има намаление на капацитета на оборудването с 12%, увеличение на коефициента на осигуреност с ДМА с 0,57%, незначително изменение към намаление на капиталоемкостта на чистата продукция с 0,6% и леко увеличение на нормата на потребление с 2%. Положи-

телната тенденция е към намаление на органическата структура на производство с 9,5% и увеличение на печалбата с 1,2% в сравнение с предходната година.

За 2012г. „Експрес сервиз“ООД има по-добри показатели в сравнение с предходната година и те са свързани именно с увеличаването на капацитета на оборудването с 20%, значително нарастване на коефициента на осигуреност с ДМА с 32%, което е свързано с увеличение на нормата на потребление с 10% и като отрицателно явление- нарастване с 19% на органическата структура на производството. Компенсация е нарастването на 1,3% на печалбата. Към настоящият момент „Експрес сервиз“ООД никога не е отчитала загуба, което е положителна тенденция и има възможност за увеличаване на коефициента на осигуреност с ДМА, както и за наемането на нови хора. Това е свързано с инвестиции сега и в бъдеще.

Методът на оценка за използването на икономическия потенциал се изразява чрез потенциалните нива на някои икономически показатели. Потенциалните стойности на показателите намират изражение в отчетните стойности на показателите за съответния отчетен период, следващ разгледания. Както се посочи по-горе, оценката на икономическия потенциал на предприятието се извършва чрез съпоставяне на потенциалните стойности на показателите, изчислени по данни за предходния период с фактическите данни за отчетния период и при получаването на отрицателен резултат имаме неизползване на икономическия потенциал или на резервите, а положителната стойност представлява прираст на икономическия потенциал за сметка на подобряване на структурата на производство и др.

Положението за „Експрес сервиз“ООД е следното: За всички периоди от 2008г. до 2012г. има непълно използване на икономическия потенциал. Единствената положителна тенденция е, че фактическата стойност на печалбата е по-голяма в сравнение с потенциалната и по този начин предприятието е на печалба и изпълнява условието за прехвърляне на потенциалната стойност на печалбата. Това се отнася и за размера на работната заплата. Като фактическата стойност на работната заплата е по-голяма от стойността на потенциалния размер на работната заплата. Тук се забелязва и тенденция за увеличаване на производствените ДМА и съответно коефициента на осигуреност с ДМА, а така също и размера на чистата продукция.

При извършването на тези сравнения на фактическите резултати от функционирането на предприятието в сравнение с техните потенциални стойности се констатира, че всяко предприятие има резерви относно използването на икономическия потенциал. Необходимостта от такъв анализ се състои в повишаване на възможностите за най-ефективно производство без допълнителни разходи и загуби, и то като се използват скритите възможности на предприятието, които реално съществуват и не са използвани към настоящия момент. Мнението на видни икономисти относно резервите на предприятието е, че те представляват неизползвани в настоящия момент възможности за ръст на производството, което представлява вътрешно-производствени ресурси на предприятието. За целта трябва да се подобрят възможностите за използването на ресурсите на предприятието по пътя на

по-нататъшно усъвършенстване на техниката, технологиите, организацията на производство и труд, а така също и ликвидиране на излишни разноски. Под излишни разноски се разбира производствените загуби. Това е тази част от общия обем на ресурсите на производствения процес (работна сила, средства и предмети на труда), която в текущия период е била изразходвана без получаването на продукция.

Структурно-целевият анализ е основан на предположението за най-ефективно използване на всички елементи на производствения процес: работна сила, средства на труда и предмети на труда.

Таблица 1

Структурни коефициенти на Експрес сервиз ООД през 2012г.

Стойностна структура	4,77
Органическа структура	4,25
Капацитет на ДМА	1,12
Среден оборот на производствените активи в пъти	1,36
Коефициент на осигуреност с ДМА, х.лв./ч.	41,81
Капиталоемкост на чистата продукция	2,33
Норма на потребление, х.лв.	0,55
Норма на натрупване	0,45

Стойностната структура на производството свидетелства за много добро използване на материалните ресурси и икономия на жив труд. При „Експрес сервиз“ ООД се наблюдава излишна осигуреност с ДМА, поради което една значителна част от тях не се използва ефективно. Пътят за повишаване и усъвършенстване на използването на икономическия потенциал в отрасъл „Машиностроене“ преминава през две направления на действие: оптимизиране на използването на икономическите ресурси и усъвършенстване на структурата на стопанска дейност на база структурни модели.

Едно от главните направления за повишаването на ефективността от използването на икономическия потенциал е осигуряването на висока степен на използване на потенциалните възможности на всички нива от дейността на предприятието. Като методическа основа на това направление се явява оптимизирането на характеристиките на елементите на потенциала за обезпечаването на максимална възвръщаемост при минималното им количество. Ако разгледаме нещата на всяко едно ниво – например, при ниво на производствена дейност, то повишаването на ефективността на производствения потенциал се явява оптимизиране на ресурсите на производство. За съответното оборудване, технологии и съоръжения, са нужни добре подготвени служители с определена квалификация и образование. Това оборудване трябва да отговаря на съответното производство и да е в крак с най-съвременните тенденции в този бранш.

Относно мениджърската дейност може да се каже, че тя е отговорна за оптимизиране на техническото, техно-

логичното и организационното ниво на труд и осигуряването на необходимата информация за потребностите на производствените отдели. От гледна точка на стопанската дейност, за оптимизиране на използването на ресурсите на предприятието е необходимо да се вземат предвид външните и вътрешни фактори относно дейността. За целта се съставя бизнес-план за действие на предприятието в краткосрочен и дългосрочен план, в рамките, на който се извършва: оценка на пазара на продукцията, проучване на конкурентите, разработване на оптимален по брой и качество асортимент продукция.

Не по-малко важно е да се състави план за евентуална рекламна стратегия и едно добро съчетание между възможностите на предприятието и потребностите на вътрешния и външен пазар. За най-висшето ниво, а именно институционалното, пътищата за повишаване на ефективността от използване на икономическия потенциал е оптимизиране на действията на всички нива, а именно – стопанско, инвестиционно и финансово, като се оптимизира структурата на капитала. Анализът се извършва на основата на това, каква е печалбата на предприятието, която остава в самото предприятие. Нужно е оптимизиране на средствата на предприятието за осигуряването на оборотни средства с цел да не се получи недостиг на едни за сметка на други и по този начин да има производствен престой.

Относно структурния потенциал, неговото влияние се проявява или в неизползването от предприятието на потенциалните възможности в резултат на влошаване на структурната дейност, или от получаването на допълнителни възможности от функционирането на предприятието чрез използване на ресурсите. Препоръките могат да се дават с цел оптимизиране на съотношението между използван и потребен труд. Като пример за такава препоръка, според група учени, относно динамиката на изменение на структурните коефициенти на изследваното предприятие следва да бъде разработено такова съотношение на отделни индекси като индекса за темп на ръст на такива показатели като печалба, материални разходи, разходи за работна заплата, стойност на производствени ДМА и числеността на персонала, като съотношението е следното:

$$I_m > I_c > I_v > I_{\text{ДМА}} > I_T, \quad (18)$$

Където I_m - темпове на нарастване на печалбата,

I_c - темпове на нарастване на материалните разходи,

I_v - темпове на нарастване на работната заплата,

$I_{\text{ДМА}}$ - темпове на нарастване на производствените ДМА,

I_T - темп на нарастване на числеността на персонала.

Допълнително условие на дадените до момента съотношения се явява темпа на ръст на оборотните активи да превишава темповете на нарастване на основните производствени ДМА. От проведените изследвания могат да се направят и практически препоръки за планирането на дейността на предприятията от сектор „Машиностроене“. От гледна точка на ретроспективния анализ

може да се даде комплексна оценка за степента за развитие на съответното предприятие на база данните и изчислените показатели за структурата на производството. Чрез стратегическото и оперативното планиране се предсказват с висока степен на вероятност икономическите последици от взетите решения. Може да се предвиди и изчисли и икономическия ефект от усъвършенстване на вътрешната структура на предприятието, като под такъв ефект се разбира производствения, маркетинговия, кадровия и управленския ефект. Като друг такъв ефект се има предвид и ефективността в резултат на инвестиране на средства в развитието на производството. Изследването се извършва на база изчисляване на структурни коефициенти и анализ на взетите решения. Не на последно място е необходимостта от контрол на начина на използване на човешките и производствени ресурси.

Заклучение:

На основата на проведеното изследване препоръчам на Експрес сервиз ООД повишаването на ефективността от използването на икономическия потенциал да намери

израз в оптимална структура на производствените ресурси, които да формират високи финансови резултати и в следствие на това осигуряване на оптимална структура на капитала, на база на който може да се прогнозира възможностите за развитие в дългосрочен план на предприятието.

Литература

1. Андреев, К.Е. Экономический потенциал промышленного предприятия и его использование. Дис...канд. экон. наук.М.,2008
2. Ветров А.А. Структурно-целевой анализ экономического потенциала предприятия: теория и методология.- Саратов:Изд-во Саратовского гос.ун-та, 1989.-с.285.
3. Марушков,Р.В.Оценка использования экономического потенциала предприятия, Дис...канд. экон. наук.М., 2000.

Препоръчана за публикуване от Редакционен съвет.