

## СТАНОВИЩЕ

От: *доц. д-р Стела Стоянова Ралева,*

Стопански факултет на Софийски университет „Св. Климент Охридски“  
професионално направление 3.8. „Икономика“  
научна специалност „Политическа икономика“

Относно: **конкурс за академичната длъжност „доцент“** в Минно-геоложки университет „Св. Иван Рилски“ по професионално направление 5.13. Общо инженерство, научна специалност „Индустриален мениджмънт“, обявен в ДВ, бр. 29 от 12.04.2022 г.

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното жури за провеждане на конкурс за професор съгласно Заповед № Р-343 от 11.05.2022 г. на Ректора на МГУ.

**Кандидат в конкурса:** *гл. ас. д-р Борислава Бориславова Гълъбова*

### **Информация за кандидата**

Гл. ас. д-р Борислава Гълъбова е завършила 73 СОУ „Владислав Граматик“ с преподаване на чужди езици. През 2009 г. придобива бакалавърска степен по специалност „Международни икономически отношения, а през 2011 – магистърска степен по специалност „Управление на международни проекти“ в Университета за национално и световно стопанство. През 2015 г. получава образователната и научна степен „доктор“ по икономика, специалност „Световно стопанство и МИО (международно икономическо развитие)“ в същия университет, където през периода 2013 - 2015 г. работи като хоноруван преподавател към катедра „МИО и бизнес“. По време на обучението ѝ е заемала различни административни позиции в Строй груп консулт ЕООД, Сосиете Женерал Експресбанк, Копекс ЕООД и ING Group България. От 2015 до 2016 г. е асистент, а от 2016 г. – главен асистент в катедра „Икономика и управление“ на Минно-геоложки университет „Св. Иван Рилски“. Има 52 научни публикации и множество участия в научни форуми в страната и чужбина. Рецензент е към сп. „Sustainable Extraction and Processing of Raw Materials Journal“ и е научен редактор на издания на Академията за иновации и развитие. Участва в 12 научноизследователски, образователни и иновационни проекти. Има придобити квалификации в български и чуждестранни институции. Специализирала е в Ecole de Management (IFAG) – Франция. Владее френски, английски и руски езици. Членува в Българската асоциация по управление на проекти, Българската макроикономическа асоциация и Академията за иновации и управление. Член е на Общото събрание и на Академичния съвет на МГУ и на Факултетния съвет на Минно-технологичния факултет.

### **Описание на представените материали и съответствие с националните изисквания и с институционалните изисквания**

Кандидатът е приложила справка за изпълнението на минималните национални изисквания по чл. 26 от ЗРАСРБ и ППЗРАСРБ и на институционалните изисквания според Правилата за заемане на академични длъжности при МГУ. От нея става ясно, че тя притежава ОНС „доктор“ и има публикуван хабилитационен труд със заглавие „Иновации

и иновационна активност в условията на криза и следкризисно възстановяване“, с което са покрити показателите от групи А и В от националните изисквания. Представени са още: една студия в съавторство на английски език, публикувана в реферирано и индексирано списание в Scopus; 23 статии в нереферирани списания с научно рецензиране (от които 10 индивидуални и 13 в съавторство) и 13 доклади от конференции, публикувани в колективни томове (от които 3 самостоятелни и 10 в съавторство). 18 от публикациите са на английски език, като 9 от тях са в чуждестранни издания. С броя на представените публикации, техния обем и индивидуалното участие на кандидата в съвместните публикации минимумът на показателите от група Г на националните изисквания е надхвърлен 2,4 пъти. Приложен е и списък с 32 цитати на автора, като 6 от тях са в издания, реферирани и индексирани в Scopus, с което отчетеният актив по група Д от националните изисквания е 3,6 пъти по-висок от изискуемия минимален брой точки. В материалите за участие в конкурса е представен и учебник, с което е отчетена активност и по Група Е от националните изисквания, която не е задължителна за академичната длъжност „доцент“. Пълно съответствие е налице и по отношение на допълнителните изисквания на МГУ, за което е приложена съответната справка.

### **Научни резултати**

Основните научни резултати на гл. ас. Борислава Гълъбова може да се обобщят по следния начин:

*В областта на иновациите:* Систематизирани са възгледите за същността на иновациите и тяхната роля за развитието на индустриалните предприятия, и в частност на добивните и металургичните предприятия. Специално внимание е отделено на отворените иновации, като са открити техните предимства и ограничения в условията на кризата от Covid-19, както и ролята им за следкризисното възстановяване. Анализирани са въздействието на кризата върху индустриалните предприятия и тяхната иновационна активност и е характеризираният потенциалът на отворените иновации да допринесат за възстановяването и за развитието на тези предприятия в различни времеви хоризонти. Коментирани са възможните недостатъци на отворените иновации и трудностите, свързани с тяхното прилагане, и са набелязани определени препоръки към тяхното управление. Представени са конкретни примери за екологични иновации в български предприятия и е интерпретирана връзката между иновационния потенциал на добивното предприятие и устойчивото развитие.

*По отношение на управлението на човешките ресурси:* Проведени са анкетни проучвания на управлението на човешките ресурси в добивната индустрия и са обобщени резултатите от тях. Изяснени са спецификите в реакциите на предприятията в кризисни условия и са идентифицирани основните проблеми и предизвикателства. Формулирано е заключението, че кризата стимулира възприемането и прилагането на нови форми и методи на управление и организация на работата, промяна в процесите по управление на човешките ресурси и тяхното адаптиране към новите изисквания и реалности. Оценени са степента на използване на човешките ресурси преди кризата и реакциите на бизнеса при справянето с нея и е обосновано използването на адаптирани стратегии за управление на човешките ресурси, разчитащи на няколко ключови умения и компетенции и включващи балансиран подход при мерките към всички заинтересовани страни.

*В областта на управлението на проекти:* Аргументирано е прилагането на гъвкава методология при управлението на проекти в индустриалните предприятия. Въз основа на анкетни проучвания са изведени ключовите фактори за успешното завършване и

финансовите резултати от проекта, като е очертана значимостта на ключовите компетенции на проектния мениджър. Като конкретен пример са представени и анализирани най-важните резултати от реализирането на мащабен инженерен проект като Софийското метро. Характеризирано е използването на SWOT анализа в управлението на проекти и е описано конкретното му предназначение в различните етапи на проектната дейност. Мотивирано е прилагането на PESTLE анализа в качеството му на инструмент за стратегическо планиране и за управлението на проекти в бизнес организациите и са анализирани някои от най-важните специфики на бизнес средата в България. Вниманието е насочено не само към самата дейност по управление на проекти, но и към нейното възприемане като инструмент за успешно организационно развитие.

*При характеризиране на добивната промишленост:* Изследвано е състоянието и тенденциите в развитието на добивната промишленост в България и са оценени нейната роля и място в националната икономика. Това е направено на агрегирано ниво и по отделни дейности – добив на въглища, на метални руди и на неметални материали и суровини, и въз основа на данни за БДС, обемите на промишленото производство, заетостта, производителността на труда и индекса на цени на производител. Някои от анализите са извършени в сравнителен план, който е позволил открояването на водещата роля на България сред сравняваните страни според дела на добивната промишленост в общата БДС на страната. Коментирани са приносът на добивната промишленост в износа на страната, като на базата на съответни коефициенти е доказана висока географска концентрация на износа и значителна устойчивост на износа и вноса.

#### **Работа със студенти и докторанти**

Гл. ас. Борислава Гълъбова има деветгодишен преподавателски опит, като шест години са като главен асистент в МГУ. Тя е водила 15 дисциплини в ОКС „бакалавър“ и 6 дисциплини в ОКС „магистър“, които са в областите на икономиката и финансите на предприятието, стратегическото управление на минното предприятие, предприемачеството и иновациите, икономикса, управлението на проекти, международната търговия, международния бизнес и икономиката на развитието. Разработила е нови учебни курсове в областта на конкурса и ги е обезпечила с лекционни материали, Power Point презентации и материали за семинарни занятия. Използва иновативни методи на преподаване като подготвя електронни ресурси и използва интерактивна дъска, казуси, ролеви игри и брейнсторминг. Осигурява занимания на студентите в практическа среда в предприятията и участва във форуми и кръгли маси със студенти във външни организации. Рецензент е на дипломни работи.

#### **Административна и експертна дейност**

Кандидатът в конкурса е била кариерен консултант, главен експерт и директор на звено „Кариерен център“ в МГУ. Тя притежава експертиза като консултант по управление на проекти, експерт-оценител по проектни предложения по европейски програми, сертифициран GCDF кариерен консултант и бизнес анализатор. Съчетава успешно научната и преподавателската си работа с активностите си по изследователски и приложни проекти и с участието си в колективни органи за управление на университетско и факултетно равнище.

#### **Лични впечатления от кандидата**

Имам лични впечатления от гл. ас. Борислава Гълъбова още от първи курс на обучението ѝ в бакалавърската степен в качеството ми на нейн преподавател по две базисни

икономически дисциплини. Още тогава тя демонстрираше висока теоретична подготовка, сериозно отношение към учебните ангажменти, изявени аналитични способности, упоритост и последователност. Тези качества се потвърдиха и впоследствие при подготовката на докторската ѝ дисертация, а очевидно и при нейното развитие като преподавател и изследовател в МГУ.

### **Бележки и препоръки**

Нямам конкретни бележки по работата и постиженията на кандидата. Позволявам си да ѝ препоръчам да се развива все така успешно, да продължава да работи все така ползотворно в научни екипи и да се насочи към публикуване на резултатите от бъдещите ѝ научни изследвания в реферирани списания в чужбина.

### **Заключение**

Въз основа на значителната публикационна активност, постигнатите безспорни научни резултати и натрупания преподавателски опит на гл. ас. Борислава Бориславова Гълъбова, както и на това, че тя отговаря напълно на изискванията на ЗРАСРБ, на Правилника за неговото прилагане и на Правилата за заемане на академични длъжности при МГУ „Св. Иван Рилски”, давам категорична положителна оценка за участието ѝ в конкурса и с пълна убеденост призовавам членовете на уважаемото научното жури да гласуват за нейното назначаване на академичната длъжност „доцент“.

23.07.2022 г.  
София

**Изготвил становището:**

/доц. д-р Стела Ралева/